

УТВЕРЖДЕНО  
приказом врио ректора  
ФГБОУ ВО Арктический ГАТУ  
от 25.11. 2021 года № 01/663

## ПОЛОЖЕНИЕ

### Фонда целевого капитала (Эндаумент-фонда) ФГБОУ ВО Арктический ГАТУ

#### 1. Общие положения

**Фонд целевого капитала (Эндаумент-фонд) ФГБОУ ВО Арктический ГАТУ** – фонд управления целевым капиталом ФГБОУ ВО Арктический ГАТУ (далее – Университет), специализированная некоммерческая организация, создаваемая в организационно-правовой форме фонда для формирования целевого капитала, использования, распределения доходов от целевого капитала на цели развития университета.

**Целевой капитал Университета** – это формируемый за счет пожертвований, внесенных жертвователем (жертвователями) в виде денежных средств часть имущества некоммерческой организации, переданная эндаумент-фондом Университета (далее – Фонд) в доверительное управление управляющей компании для получения дохода, используемая для финансирования деятельности по развитию университета в порядке, установленном законодательством. Университет не может являться собственником целевого капитала, так как некоммерческая организация – собственник целевого капитала может быть создана только в форме фонда, автономной некоммерческой организации, общественной организации, общественного фонда или религиозной организации (п. 4, ст. 2 Закона о целевом капитале).

**Управляющая компания** – это коммерческая организация, имеющая лицензию на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами и (или) лицензию на осуществление деятельности по управлению инвестиционными фондами, паевыми инвестиционными фондами и негосударственными пенсионными фондами. Управляющей компанией фонда Университета является АО «Россельхозбанк».

Фонд может сформировать один или несколько целевых капиталов<sup>2</sup>, с избранием различных управляющих компаний.

<sup>1</sup> Федеральный закон от 30.12.2006 N 275-ФЗ (ред. от 28.07.2012) "О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций"(далее – Закон о целевом капитале), п. 1, ст. 2.

<sup>2</sup> П. 4, ст.6 Закона о целевом капитале.

Фонд создается на неопределенный срок, но не менее 10 лет согласно п. 11 статьи 6 Федерального закона от 30.12.2006 № 275-ФЗ.

Целевой капитал считается сформированным со дня передачи средств в доверительное управление управляющей компании.

Целевой капитал формируется за счет денежных средств в валюте Российской Федерации или в иностранной валюте. Пополнение целевого капитала возможно за счет ценных бумаг, недвижимого и движимого имущества, дивидендов, участия в уставных капиталах, процентного дохода, иных видов доходов по ценным бумагам.

## **2. Правовая основа настоящей концепции**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 06.12.2011, с изм. от 27.06.2012) (с изм. и доп., вступающими в силу с 01.07.2012).

2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 14-ФЗ (ред. от 30.11.2011) (с изм. и доп., вступающими в силу с 01.01.2012).

3. Федеральный закон от 30.12.2006 № 275-ФЗ (ред. от 28.07.2012) «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций».

4. Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ (ред. от 28.07.2012) «О некоммерческих организациях».

5. Федеральный закон от 21.11.2011 № 328-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций».

## **3. Направления деятельности Фонда**

Направлениями деятельности Фонда и объектом финансирования являются научно-исследовательские, образовательные, опытно-конструкторские и социально-политические программы, ориентированные на развитие Университета и повышение качественных и количественных характеристик агротехнологического образования Республики Саха (Якутия), развитие сельскохозяйственного сектора экономики, восстановление экосистем Арктики и Субарктики, совершенствование подготовки специалистов агропромышленного комплекса.

Стратегическими направлениями, финансируемыми за счет дохода от целевого капитала Университета в приоритетном порядке, являются:

1. «Умное сельское хозяйство»;
2. Ресурсосберегающая энергетика агропромышленного комплекса Арктики и Субарктики (малые энергетические системы АПК);
3. Восстановление популяции осетровых средней Лены;
4. Компенсационное лесовосстановление и рекультивация деградированных земель.

### **3.1. «Умное сельское хозяйство»**

Одним из факторов, оказывающих непосредственное и, можно сказать, основное влияние на регрессивные процессы в сельском хозяйстве, является непривлекательность данного сектора экономики для молодежи. Тренды современного научно-технологического развития и формы взаимодействия производственных сил и производственных отношений находятся в диссонансе со спецификой сельского хозяйства, что обуславливает его кадровое обеспечение по остаточному принципу. В этой ситуации выходом должна стать цифровая организация сельскохозяйственного производства, об актуальности которого говорит современный технико-технологический уклад. Данное решение позволит изменить условия труда, с одной стороны, и повысить его производительность, с другой. Здесь речь идет о разработке и внедрении модели «умного сельского хозяйства».

С момента окончания Второй мировой войны общество достигло, среди прочих, три основополагающих показателя развития – сложение единого информационного пространства, превращение этого пространства в информационное общество и – что мы наблюдаем в настоящий момент – эволюция информационного общества в цифровое. Одним из элементов цифрового общества является цифровая экономика, под которой следует понимать вид деятельности, при которой ключевыми факторами производства являются данные, представленные в цифровом виде, а их обработка и использование в больших объемах, в том числе непосредственно в момент их образования, позволяет по сравнению с традиционными формами хозяйствования существенно повысить эффективность, качество и производительность в различных видах производства, технологий, оборудования, при хранении, продаже, доставке и потреблении товаров и услуг.

Главными элементами этого определения являются:

- 1) цифровые данные;

- 2) большие объемы цифровых данных;
- 3) обработка больших объемов цифровых данных в реальном времени;
- 4) связанное с этими возможностями улучшение экономических показателей.

Таким образом, когда речь идет о разработке модели «умного сельского хозяйства», первоочередной задачей становится реновация производственной платформы – окончательное оформление фермерской организации производства и превращение ее в интеллектуальную. Иными словами, цель данного направления необходимо сформулировать как «Разработка и внедрение научно-технологической платформы интеллектуальных способов хозяйствования в агропромышленном комплексе». Для достижения данной цели должны быть решены следующие задачи:

1. Концептуальное осмысление систем больших данных в сельскохозяйственном производстве.
2. Цифровизация агротехнологических процессов.
3. Роботизация сельскохозяйственных механизмов.
4. Создание баз большого количества информации в масштабах отдельно взятого хозяйства («big data farming»).
5. Разработка ресурсосберегающих технологий точного земледелия.
6. Моделирование схем управления в животноводстве.
7. Внедрение систем «умного» орошения.
8. Интеллектуальное геопозиционирование, БПЛА и эксплуатация телематических систем для использования принципов интернета вещей.
9. Разработка мобильных приложений для мониторинга и управления затратами, доходами и производственными факторами – экономическими ресурсами: а) природными, б) трудовыми, в) финансовыми, г) интеллектуальными и д) информационными.

Основная группа рисков в решении этих задач состоит в том, что широкополосное и беспроводное сетевое покрытие в сельских районах неравномерно, а иной раз и просто отсутствует. Однако, судя по динамике, с которой проходят процессы подключения к сети удаленных районов, к моменту готовности программы по этому направлению данные риски будут минимизированы.

Таким образом, когда мы говорим о разработке направления «Умное сельское хозяйство», мы, с одной стороны, участвуем в разработке одной из ключевых отраслей цифровой экономики Российской Федерации в целом, и, с другой стороны, инициируем реновацию депрессивного сектора экономики Республики, так как данная программа в первую очередь призвана решить вопросы повышения производительности труда, интенсификации

производства, привлечения инвестиций, улучшения качества и рост объемов продукции при уменьшении потребляемых ресурсов. По данным Департамента развития и управления государственных информационных ресурсов Министерства сельского хозяйства Российской Федерации более 50 % затрат сельскохозяйственных производителей может быть оптимизировано с помощью информационных технологий, тогда как неиспользование новых методов хозяйствования приводит к потере 40 % эффективности производства.

Объем рынка информационных технологий в сельском хозяйстве составляет сумму порядка 360 млрд. рублей, причем, по аналитическим данным, предоставленным Министерством сельского хозяйства РФ, он должен вырасти более чем на 500 % до 2026 года, в том числе за счет поддержки агростартапов.

Цифровизация сельского хозяйства происходит в рамках реализации долгосрочной программы глобального технического лидерства России до 2035 года – «Национальной технологической инициативы». Дорожная карта мероприятий рынка «FoodNet» была представлена в 2017 году, при ее утверждении было отмечено, что «реализация FoodNet позволит достичь перехода российского АПК к высокотехнологичному производству и снижению зависимости от импорта, а также выхода российских компаний на перспективные мировые рынки». Данный тезис получил свое подтверждение при подписании Президентом Доктрины продовольственной безопасности 21 января 2020 года. По сравнению с другими сегментами дорожной карты – ускоренная селекция, новые источники сырья, доступная органика, персонализированное питание – наибольший рост (до 12 % в год) должен показать сегмент «умного сельского хозяйства». К 2035 году объем рынка должен достичь 480 млрд. долларов по сравнению с 46 млрд. в 2015 году.

Также мероприятия по цифровизации сельского хозяйства реализуются в рамках программ «Цифровая экономика Российской Федерации», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 1632-р и Стратегией развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 203.

### **3.2. Ресурсосберегающая энергетика агропромышленного комплекса Арктики и Субарктики (микро- и малые энергетические системы АПК)**

Одним из важнейших факторов, оказывающих негативное влияние на развитие экономики Республики Саха вообще и агропромышленного комплекса в частности, является дефицит энергетического обеспечения, в первую очередь – зависимость от линейных энергетических сетей.

Континентальная территория почти целиком представляет из себя криолитозону – зону многовековой сплошной мерзлоты, которая только на крайнем юго-западе переходит в зону прерывистого распространения. Средняя мощность мерзлого слоя составляет 300-400 м, в бассейне р. Вилюй достигает 1 500 м 90 % территории не имеет круглогодичного транспортного сообщения, схемы линейных энергетических сетей в первую очередь зависят от транспортной доступности территорий. Климат резко континентальный, максимальная амплитуда средних температур самого холодного месяца – января и самого теплого – июля составляет 70-75°C. По абсолютной величине минимальной температуры (в восточных горных системах – котловинах, впадинах и других понижениях до минус 70°C) и по ее суммарной продолжительности (от 6,5 до 9 месяцев в год) республика не имеет аналогов в Северном полушарии.

При этом одной из особенностей Республики Саха (Якутия) является исторически сложившийся наибольший удельный вес сельского населения в общем числе жителей – 35,9 %, при среднем в других северных регионах России – 8 %. В таких условиях жизнедеятельность человека и способы ведения хозяйства требуют особых подходов и технологий, исходя из условий каждой природно- климатической зоны. Так, в среднем на территории Якутии продолжительность отопительного сезона составляет 8-9 месяцев в году, в то же время в арктической зоне она круглогодична.

По Якутии проходит северная граница растениеводства на открытом грунте. Условия для полевого земледелия являются экстремальными, для животноводства традиционно адаптированными являются породы якутского скота, в первую очередь, лошади. Завезенные породы КРС в местных климатических условиях утрачивают высокую продуктивность.

Земледелие в Якутии возможно благодаря совместному проявлению двух природных феноменов: вечной мерзлоты и ультраконтинентального климата. Водонепроницаемый сплошной щит вечномерзлых пород не пропускает вглубь влагу атмосферных осадков, аккумулирует ее в деятельном слое, обеспечивая растения водой. Следствием ультраконтинентального

климата является короткое, но жаркое лето, тепла которого достаточно, чтобы могли пройти цикл роста и развития многолетние и быстросозревающие однолетние растения. Уровень естественного плодородия мерзлотных почв недостаточен, чтобы в максимальной степени использовать поступающую солнечную энергию. Мало минерального азота, низко содержание подвижного фосфора для питания растений. Лишь достаточен запас обменного калия, за исключением супесчаных почв. Практика показывает, что половина урожая овощей, картофеля в Якутии получается за счет внесения удобрений.

Таким образом, основным сектором агропромышленного комплекса Республики традиционно является животноводство, причем животноводство двух видов – табунное коневодство и пастбищно-стойловое скотоводство. Доля свиноводства, птицеводства незначительна, МРС практически отсутствует. Более того, не получили распространения даже такие отрасли животноводства с повышенной оборачиваемостью активов, как кролиководство, что позволило бы создать сеть звероводческих хозяйств, специализирующихся, в первую очередь, на разведении соболей.

Вместе с этим, доля животноводческих хозяйств в агропромышленном комплексе Республики весьма высока, так, на текущий момент их количество составляет 80 579, из них 376 – сельскохозяйственные предприятия МСХ РС (Я), 4 347 крестьянских фермерских хозяйств, 159 подсобных ведомственных хозяйств, 75 697 личных подсобных хозяйств. Из приведенных цифр видно, что количество населения, занятого в животноводстве, весьма высока, малый процент продуктов местного производства на рынке обусловлен низким уровнем производительных сил и производственных отношений, что находится в прямой зависимости от отсутствия современных агротехнологий.

Внедрение современных агротехнологий в агропромышленный комплекс Республики в первую очередь зависит от обеспеченности энергетическими ресурсами. Так как в ближайшее время на расширение сети линейных электропроводов рассчитывать не приходится, здесь мы ведем речь о локальной энергетике, таким образом, здесь рассматриваются энергетические установки модульного типа – микро- и малые энергетические системы.

Локальная энергетика агропромышленного комплекса в условиях Арктики и Субарктики может быть условно разделена на два основных направления – генераторная энергетика и аккумуляторная энергетика.

Высокая производительность электрогенераторов, неприхотливость в работе и эксплуатации, а также легкость в использовании приводит к тому, что все чаще владельцы хозяйств в качестве источника электроэнергии выбирают

электрогенераторные установки. Особенно это актуально для удаленных сельскохозяйственных объектов. Однако, если в других регионах источником энергии для таких установок является дизельное топливо, то в условиях Арктики и Субарктики логистические расходы практически полностью уничтожают прибавочную стоимость на произведенную продукцию. Соответственно, необходимо вести речь об альтернативных источниках энергии.

Таковыми источниками для генераторной энергетики Республики могут стать:

1. Биогазовое топливо;
2. Гидропоточные генераторы;
3. Ветровые генераторы.

Животноводческие фермы расположены непосредственно в населенных пунктах и производят не только товарную продукцию, но и отходы в виде бесподстилочного навоза. В настоящее время образуемый навоз не обеззараживается и не перерабатывается – отсутствуют системы по его утилизации. Низкие температуры способствуют сохранению болезнетворной, патогенной микрофлоры и семян сорных растений в кучах навоза, а по весне с тальными водами они попадают в озера и водоемы. Земли поселений, открытые водоемы интенсивно загрязняются органическими и биогенными веществами навоза животных. Происходит разрушающее воздействие необработанного бесподстилочного навоза на природу, обостряемое обратной реакцией вечной мерзлоты. С другой стороны, при оптимальном подборе технологии переработки, из бесподстилочного навоза получается весьма ценное органическое удобрение. По нашему мнению, в условиях Якутии наиболее подходящим способом для утилизации производимого навоза является анаэробное сбраживание в биоэнергетических установках (БЭУ) с получением биоудобрения, кормовой добавки и дополнительного продукта в виде биогаза.

Биогаз – это продукт метанового брожения органических веществ растительного и животного происхождения, осуществляемого специфическим природным биоценозом анаэробных бактерий различных физиологических групп, в результате которого получается смесь газов, состоящая на 50-80 % из метана  $CH_4$ , 20-50 % углекислого газа  $CO_2$ , 1 % сероводорода ( $H_2S$ ) и незначительных количеств азота  $N_2$ , кислорода  $O_2$  и водорода  $H_2$ . Энергия, заключенная в 1 м<sup>3</sup> биогаза, примерно равна 20–25 МДж, что равноценно энергии 0,6 м<sup>3</sup> природного газа, 0,74 л нефти или 0,66 л дизельного топлива.

Другим источником энергии могут стать гидропоточные генераторы. Природная обеспеченность территории Республики гидроресурсами позволяет вести речь о разработке микро- и малых энергетических систем,

основанных на эксплуатации гидропотоков. При условии, что в шаговой доступности от хозяйства находится река или ручей со скоростью потока не менее 0,5-0,8 м/сек, использование его кинетической энергии представляется вполне достаточным для энергообеспечения. В случае отсутствия рек и ручьев придется вести гидротехнические работы по организации таких потоков между естественными или искусственными водоемами, в том числе потоков деривационного типа.

Также источником энергии являются ветровые генераторы. Если в случае с биогазовым топливом необходимо проведение ряда научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ с оценкой сырьевого рынка и разработкой внутрирегиональных логистических схем снабжения, то в двух последних случаях – гидропоточных и ветровых генераторов – мировой уровень развития технологий позволяет ограничиться трансфертом и адаптацией технологий.

Аккумуляторная энергетика в условиях Арктики и Субарктики ограничивается эксплуатацией солнечных батарей, так как снабжение отдаленных хозяйств сменными ионно-литиевыми аккумуляторами не представляется актуальным ввиду высокой капиталоемкости. Кроме того, использование солнечной энергетике возможно только в районах с высокой инсоляцией, например, в Оймяконском районе, где среднее количество солнечных дней в году составляет 360.

Данное направление также должно войти в программу развития Университета в качестве приоритетного и финансируемого за счет доходов от использования целевого капитала. Цель необходимо сформулировать как «Обеспечение предприятий агропромышленного комплекса и личных подсобных хозяйств в республике локальными источниками энергии». Для достижения данной цели должны быть решены следующие задачи:

- технология получения адаптированных к психрофильным условиям мезофильных микроорганизмов, являющаяся основой новой энергосберегающей технологии производства органических удобрений;

- кинематические, динамические и теплотехнические закономерности процессов, протекающих в метантенке биоэнергетической установки при деструкции органического вещества сброживаемого навоза;

- разработка гидрологических схем энергообеспеченности отдельных территорий;

- эффективные технические средства – метантенки, фильтры, адаптационные устройства, модульные энергетические генераторы, деривационные рукава для эксплуатации в экстремальных климатических условиях и др.

Данное направление должно быть реализовано в рамках Указа Президента Российской Федерации от 07.07.2011 № 899 в соответствии с п. 6 «Рациональное природопользование» и п. 8 «Энергоэффективность, энергосбережение, ядерная энергетика» и Перечнем критических технологий данного Указа.

### 3.3. Восстановление популяции осетровых средней Лены

Сибирский осетр из р. Лены является одним из наиболее освоенных объектов товарного осетроводства, данная порода в течение многих лет использовалась для акклиматизации в водоемах России и других стран ближнего зарубежья и для товарного выращивания. Это жилая пресноводная форма сибирского осетра, отличающаяся способностью питаться при низкой температуре воды. В естественных условиях самцы осетра созревают в 11-14 лет, самки – в 17-18 лет, плодовитость – от 80 до 400 тыс. икринок. Питается осетр личинками водных насекомых, рыбой и различными органическими отложениями.

О современном состоянии популяции *Acipenserbaerii* Brant можно судить по данным динамики уловов, изменения ареала и состояния воспроизводства. В XIX веке интенсивное промышленное освоение р. Лена в верхнем течении (золотые прииски Иркутской области и южной Якутии) привело к тому, что верхненленская популяция осетра перестала существовать, оставив о себе только топоним «Осетрово» (название крупного речного порта, через который идет основной объем грузов в Якутию). Считается, что верхняя граница осетровых в среднем течении р. Лена за последние 150 лет переместилась на 300 км севернее. В наименьшей степени затронуты промышленной деятельностью и гидростроительством средний и нижний участки реки. Создание плотины и водохранилища на левом притоке – р. Вилюй – привело к исчезновению осетра в зоне затопления.

Помимо антропогенного фактора, в качестве значимой причины падения уловов Ленского осетра эксперты называют его перелов в военные годы (1941-1945), когда добывалось до 189 тонн «на нужды фронта». Так как для всех северных экосистем характерны низкая продуктивность и медленное восстановление подорванных запасов, с 1970 года официальный размер уловов не превышает 22-23 тонн, а в 2004 году составил 0,6 тонны.

Вместе с этим, зарыбление основных водоемов, являющихся в настоящее время основными поставщиками икры и товарной осетрины – Волго-Каспийского бассейна в первую очередь – производилось именно породами средненленского осетра. Потомство от выращенных в неволе

производителей этого осетра впервые было получено в 1981 году на Конаковском живорыбном заводе (Тверская область). На данный момент все осетроводческие хозяйства Каспийского бассейна и Архангельской области используют для разведения породы ленского осетра.

Освоение ленского осетра как объекта рыбоводства было начато в конце 60-х годов сотрудниками МГУ и Министерства рыбного хозяйства СССР. Ленский осетр показал самую высокую среди осетровых скорость линейного и весового роста в новых, более комфортных условиях европейской России и стран СНГ.

Сохранение Ленского осетра, как вида, наиболее сохранившего генетическое разнообразие и высокие адаптивные качества, вообще, и восстановление популяции осетровых средней Лены, в частности, предлагается избрать одним из основных пунктов программы развития Университета и включить в список приоритетных направлений, финансируемых за счет доходов от использования целевого капитала – Фонда.

В условиях, когда уловы рыбы и других аквапродуктов сокращаются, а рыбные запасы внутренних водоемов находятся в критическом состоянии, единственным надежным источником увеличения объемов пищевой рыбопродукции является индустриальная аквакультура с культивированием ценных видов и пород рыб, адаптированных к обитанию в ограниченных условиях, высоким плотностям посадок и питанию искусственными комбикормами. В Республике Саха (Якутия) аквакультура находится в зачаточном состоянии. На данный момент реально работающим предприятием по рыбоводству является Чернышевский рыбный завод и цех по воспроизводству мраморного карпа ООО «Научно-производственное объединение «Экологические Ресурсы», что представляется совершенно недостаточным на фоне реального спроса на аквакультуру.

В свете решения данной проблемы актуальным является проведение научно-исследовательских работ и разработка научно обоснованного подхода к изучению особенностей размножения и разведения ценных промысловых видов рыб на территории Якутии, научное обоснование и изучение с последующей разработкой кормовой базы, условий и режима содержания осетра, что позволит в будущем создавать устойчивые самовоспроизводящиеся популяции без инбредной депрессии<sup>3</sup>.

Республика Саха (Якутия) располагает огромным фондом внутренних водоемов и рек, использование которого носит комплексный многоотраслевой

---

<sup>3</sup> **Инбредная депрессия** — снижение жизнеспособности особей, возникающее в результате инбридинга — формы гомогамии, скрещивания близкородственных форм в пределах одной популяции организмов.

характер. Ведение рыбохозяйственной деятельности на водоемах может стать важнейшим направлением эксплуатации биологических ресурсов, формируемых под воздействием природно-климатических и антропогенных факторов.

По данному направлению отдельной перспективой обладает сотрудничество с Благотворительным фондом спасения и защиты осетровых видов рыб «Белуга» (г. Астрахань), а также с аналогичными организациями стран Каспийского региона – Казахстана, Туркменистана, Ирана и Азербайджана. Кроме того, по достижении результатов и положительной динамики по проекту должна последовать работы по разработке и запуску аналогичных программ восстановления популяций осетровых крупнейших рек Российской Федерации, по тематике которых можно рассчитывать на поддержку на самом высоком государственном уровне.

Таким образом, цель по данному направлению можно сформулировать как «Восстановление популяции осетровых средней Лены с последующим мультипликативным эффектом на крупнейших реках Евразии».

Задачами достижения поставленной цели необходимо определить следующие пункты:

- получение половых продуктов от диких особей осетра р. Лена;
- инкубация и получения мальков осетра;
- подращивание мальков и разработка условий искусственного содержания осетровых в условиях Якутии;
- разработка комбикорма для осетровых видов рыб из местного сырья;
- разработка и апробация эффективных методов зарыбления среднего течения р. Лена осетровыми видами рыб.
- проведение предпроектных изысканий и разработка бизнес-проектов создания аквакультурных ферм.
- в коллаборации с партнерами – создание предприятий по производству икры и товарной осетрины.

### **3.4. Компенсационное лесовосстановление и рекультивация деградированных земель**

Экономика Республики Саха (Якутия) почти целиком зависит от деятельности горнодобывающих компаний и недропользователей и имеет сырьевую направленность. Развитие горнодобывающей промышленности, особенно при открытом способе добычи полезных ископаемых, приводит к существенным изменениям структуры природных ландшафтов – сотни тысяч гектаров плодородных земель засыпаются техногенными отвалами, так называемыми хвостохранилищами, промышленные разработки меняют структуру ландшафтов и гидрологический режим. При этом Якутия является крупнейшим регионом России по лесопокрытой площади и запасам древесины. Общая площадь лесного фонда равна 256,1 млн. га, в том числе покрытая лесной растительностью – 158 млн. га. Таким образом, деятельность недропользователей в большинстве своем осуществляется на территориях лесного фонда Республики, а в случае ведения разработок в Арктической зоне – в условиях тундровых экосистем.

Рекультивация земель – составная часть природообустройства, заключается в восстановлении свойств компонентов природы, нарушенных человеком в процессе природопользования, в результате функционирования техно- природных систем и другой антропогенной деятельности для последующего их использования и улучшения экологического состояния окружающей среды. Объектами рекультивации являются деградированные (нарушенные) земли – территории, на которых нарушены, разрушены или полностью уничтожены компоненты природы: растительный и почвенный покров, грунт, подземные воды, водоемы, изменен рельеф местности. К нарушенным землям относятся также загрязненные земли.

В США и странах Европы восстановление нарушенных земель ведется издавна и представляет собой элемент сохранения культурно- исторических ландшафтов. В России разработка технологий экологической рекультивации в силу сложившихся экономических обстоятельств в данный момент находится на начальном этапе – на территориях, пострадавших от деятельности предприятий – недропользователей, ведется только техническая рекультивация, т.е. выравнивание поверхности, корректировка площадей. В Якутии работы по экологическому восстановлению в необходимых масштабах до сих пор не велись.

Со времени выхода Постановления Правительства Российской Федерации от 23.02.1994 № 140 «О рекультивации земель, снятии, сохранении и рациональном использовании плодородного слоя почвы» на территории

Республики было разработано более 20 проектов биологической рекультивации земель алмазных и угольных месторождений. Однако, в силу недостаточно продуманных механизмов контроля за исполнением Постановления, эффективность данных мероприятий не представляется достаточной. Фактически проведенной можно считать биологическую рекультивацию отвала № 6 карьера «Мир» с частичной отсыпкой потенциально-плодородными грунтами с посевом семян растений и посадкой саженцев на поверхности отвалов.

Ситуация меняется в настоящее время с момента выхода Постановления Правительства Российской Федерации от 07.03.2019 № 244 «Правила проведения рекультивации и консервации земель», в соответствии с которыми определены базовые понятия по теме, а также лица – юридические и физические – являющиеся интересантами, заказчиками и исполнителями работ по проектам. В соответствии с новыми Правилами, разработка проекта рекультивации земель и рекультивация земель, разработка проекта консервации земель и консервация земель обеспечиваются лицами, деятельность которых привела к деградации земель, в том числе правообладателями земельных участков. В случае если лица, деятельность которых привела к деградации земель, не являются правообладателями земельных участков, разработка проекта рекультивации земель и рекультивация земель, разработка проекта консервации земель и консервация земель обеспечиваются гражданами и юридическими лицами – собственниками земельных участков, арендаторами земельных участков, землепользователями, землевладельцами, исполнительными органами государственной власти и органами местного самоуправления. Рекультивация земель должна обеспечивать восстановление земель до состояния, пригодного для их использования в соответствии с целевым назначением и разрешенным использованием, путем обеспечения соответствия качества земель нормативам качества окружающей среды и требованиям законодательства Российской Федерации в области обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия населения, в отношении земель сельскохозяйственного назначения также нормам и правилам в области обеспечения плодородия земель сельскохозяйственного назначения, но не ниже показателей состояния плодородия земель сельскохозяйственного назначения.

Кроме того, 19 июля 2018 года был принят Федеральный закон № 212-ФЗ «О внесении изменений в Лесной кодекс Российской Федерации в части совершенствования воспроизводства лесов и лесоразведения». В соответствии с данным законом лица, использующие леса для геологического изучения

недр, разработки месторождений полезных ископаемых; для строительства и эксплуатации водохранилищ, иных искусственных водных объектов, а также гидротехнических сооружений, морских портов, терминалов, речных портов, причалов; для возведения, реконструкции, эксплуатации линейных объектов; для переработки древесины и иных лесных ресурсов обязаны будут проводить лесовосстановление и лесоразведение на площади, равной площади вырубленных лесных насаждений. При этом такое компенсационное лесовосстановление должно быть проведено в границах территории соответствующего субъекта Российской Федерации в срок не позднее 1 года после произведенной рубки или после изменения разрешенного вида использования участка.

Исходя из вышесказанного, данное направление рекомендуется принять как одно из стратегических направлений развития Университета и включить его как целеобразующее в программу развития Университета. Целью данного направления определить разработку эффективных и экономически обоснованных технологий технической и биологической рекультивации земель техногенных ландшафтов, образующихся при разработке месторождений полезных ископаемых в аридной зоне Арктики и Субарктики. Задачами для достижения поставленной цели являются следующие:

- мониторинг технозёмов и почв, растительности и воздуха на территории отвалов и санитарно-защитных зон (СЗЗ) добывающих предприятий региона;

- получение новых экспериментальных данных для усовершенствования технологий отвалообразования в направлении лесной рекультивации;

- создание новых технологий и оборудования для технической и биологической рекультивации земель техногенных ландшафтов в аридной зоне Арктики и Субарктики;

- создание полигонов и питомников по производству и выращиванию хвойных и широколиственных древесных пород, ландшафтных кустарников и многолетних трав;

- подготовка специалистов – технологов, почвоведов, землеустроителей, мелиораторов, ландшафтных дизайнеров.

Схемой реализации научно-исследовательских, опытно-конструкторских и производственных работ по проектам является их проведение на базе Университета силами профессорско-преподавательского состава, научно-педагогических работников, иных должностных лиц, а также студентов и бойцов студенческих стройотрядов с привлечением исполнителей со стороны. Работы по проектам должны финансироваться за счет создания Фонда и поступления доходов от использования целевого капитала.

Финансирование направления «Компенсационное лесовосстановление и рекультивация деградированных земель» является базовым для отношений университета с ведущими предприятиями – недропользователями Республики.

Отдельным пунктом в данном направлении предлагается определить разработку механизмов торговли квотами статьи 17 Киотского протокола, также называемым Схемой зеленых инвестиций (СЗИ). Запасы углерода в виде надземной и подземной биомассы растений и их остатков, гумуса и торфов обладают огромным потенциалом поглощения парниковых газов. Доминирующим видом растительности на территории Якутии является лиственница Каяндера (лиственница даурская), объем поглощения углекислот данным видом можно с уверенностью назвать экосистемным фактором как на региональном, так и на планетарном уровне. Площади, покрытые лиственницей даурской в Республике, занимают, по различным оценкам, от 1,255 до 1,452 млн. км<sup>2</sup>, т.е. около 80 % лесопокрытой площади. Эти леса составляют около 24 % хвойных лесов и 20 % запаса хвойной древесины России.

Необходимо в ближайшее время провести научно-исследовательские работы в области оценки запаса углерода в фитомассе и его годичного нетто стока для отдельных природных и хозяйственных объектов. В случае правильной оценки объемов связанного, т.е. выведенного из круговорота веществ, углерода, можно будет рассчитать величину квот, которые могут быть реализованы на международном рынке. Средства от продажи должны будут поступить в государственный бюджет Республики или использованы как целевое финансирование крупных инфраструктурных объектов.

#### **4. Жертвователи фонда**

**Жертвователи фонда** – это физические и (или) юридические лица, вносящие пожертвования на формирование или пополнение целевого капитала.

Жертвователями фонда могут являться:

1. Предприятия;
2. Органы государственной власти;
3. Органы местного самоуправления;
4. Выпускники Университета разных лет;
5. Сотрудники Университета;
6. Зарубежные компании и физические лица – партнеры Университета;
7. Иные физические и юридические лица.

Имена жертвователей вносятся в реестр жертвователей Университета.

## **5. Размеры пожертвований**

При сумме взноса до 1 млн. рублей с жертвователем заключается договор пожертвования, в котором могут быть указаны одно из стратегических направлений развития Университета, финансируемых за счет фонда, конкретный получатель дохода от использования целевого капитала как исполнитель, партнер или подготавливаемый специалист по отдельно взятому проекту, также может быть указан конкретный проект, на развитие которого жертвователь вносит пожертвование. В качестве получателя дохода в договоре может быть указан Университет, в таком случае целевое назначение пожертвования формулируется как развитие Университета. При таком размере пожертвования заключается стандартный типовой договор.

При сумме взноса от 1 млн. рублей до 3 млн. рублей заключается именной договор пожертвования, в котором жертвователь также может указать получателей дохода или оговорить участие в формировании целевого капитала Университета. Также жертвователь может сформулировать цели пожертвования как создание именных программ или именных проектов.

При сумме взноса свыше 3 млн. руб. заключается индивидуальный договор пожертвования, согласно которому может быть сформирован отдельный целевой капитал, доходы от которого выделяются на финансирование стратегических направлений развития Университета, конкретных проектов или образовательных программ Университета.

Жертвователь вправе, вне зависимости от размера, сформулировать в договоре цель как пожертвование на создание или развитие класса, лаборатории, спортивных объектов, полигонов, другого движимого или недвижимого имущества Университета.

Университет может проводить публичный сбор средств в пользу целевого капитала, в таком случае договор пожертвования считается заключенным с момента перевода денег на счет Фонда.

## **6. Доверительное управление**

По достижении минимальной оговоренной законодательством суммы целевого капитала – 3 млн. рублей – Фонд в течение 2 месяцев должен передать средства управляющей компании, с момента передачи целевой капитал считается сформированным. В случаях, когда жертвователь заключает индивидуальный договор жертвования, жертвователь вправе

избрать отдельную управляющую компанию. Основанием для передачи средств является договор доверительного управления.

Вкладчиком и выгодоприобретателем по договору доверительного управления является Фонд. Управляющая компания обязуется осуществить доверительное управление целевым капиталом в интересах Фонда с обеспечением доходности не менее 8 %. Договор доверительного управления заключается на срок не более 5 лет, после чего Фонд вправе пересмотреть условия договора и сменить его участников.

Для осуществления расчетов по договору доверительного управления и обеспечения доходности управляющая компания открывает отдельный банковский счет, для учета прав на ценные бумаги, а также для ведения деятельности, связанной с оборотом ценных бумаг, управляющая компания открывает отдельные лицевые счета в реестре владельцев ценных бумаг или отдельные счета депо в депозитарии.

Управляющая компания осуществляет доверительное управление имуществом, составляющим целевой капитал Университета, самостоятельно, указывая при этом в заключаемых договорах, что она действует в интересах Фонда. Управляющая компания обязана предоставлять отчетность по доверительному управлению по запросу Фонда, но не реже 1 раза в год. Фонд вправе осуществлять аудит деятельности управляющей компании, связанной с доверительным управлением целевым капиталом Университета.

Права и обязанности сторон оговариваются при заключении договора доверительного управления. Вознаграждение управляющей компании выплачивается за счет доходов от использования целевого капитала, но не более 10 % такого дохода.

## **7. Попечительский совет Фонда**

Органом управления Фонда является попечительский совет, который осуществляет контроль за деятельностью Фонда. К компетенции попечительского совета Фонда относятся:

- определение целей использования дохода от целевого капитала;
- определение получателей дохода от целевого капитала;
- определение срока, на который сформирован целевой капитал;
- определение объема выплат, периодичности и порядка их осуществления, если таковые не предусмотрены договором пожертвования;
- утверждение форм договоров пожертвования в зависимости от размеров пожертвования;

- утверждение внутреннего документа фонда (Положения), определяющего порядок осуществления деятельности Фонда, разработки и исполнения финансового плана, формы и сроки отчетных документов.

Попечительский совет Фонда формируется из числа должностных лиц Университета, жертвователей или их представителей, граждан, имеющих авторитет в сфере деятельности, соответствующей направлениям деятельности Фонда. Жертвователь, сумма взноса которого превышает 3 млн. рублей, имеет право на включение в состав попечительского совета Фонда себя или своего представителя.

Попечительский совет Фонда осуществляет свою деятельность на общественных началах и не вправе получать за нее вознаграждение. В состав попечительского совета Фонда не могут входить два или более представителя жертвователя вне зависимости от того, является ли данный жертвователь физическим или юридическим лицом. Попечительский совет Фонда в своей деятельности руководствуется законодательством Российской Федерации, уставом Фонда и положением о попечительском совете Фонда.

Попечительский совет Фонда возглавляет председатель, избираемый из числа участников попечительского совета Фонда.

Членство в попечительском совете Фонда может быть прекращено в любое время по заявлению члена или по представлению председателя в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения обязанностей, установленных положением попечительского совета Фонда. Членство в попечительском совете Фонда или прекращение полномочий члена решается путем голосования членов попечительского совета Фонда большинством голосов.

## **8. Дирекция Фонда**

Текущее управление деятельностью Фонда осуществляет дирекция, назначаемая из числа работников Университета попечительским советом Фонда в количестве 3 человек в составе директора, исполнительного директора и финансового директора. Дирекция назначается сроком на 5 лет на первом заседании попечительского совета Фонда по предложению ректората Университета. К компетенции дирекции относятся:

- представительство в органах государственной власти;
- работа с общественными организациями;
- работа с коммерческими, инвестиционными, страховыми, научно-исследовательскими, образовательными организациями, другими юридическими лицами;
- формирование повестки заседаний попечительского совета Фонда;

- конкурсный отбор физических и юридических лиц, выполняющих заказы Фонда;

- распределение дохода от целевого капитала в соответствии с решениями попечительского совета Фонда;

- работа с управляющей компанией Фонда.

Дирекция получает вознаграждение за свою работу за счет доходов от использования целевого капитала. Размер вознаграждения устанавливается попечительским советом Фонда.